

en la creació de nous productes i serveis pot ser una idea molt rellevant.

**La conclusió és que ara és més difícil fer una marca desitjable?**

És molt més difícil que no abans. Si ens anem unes dècades enrere les marques es construïen fonamentalment des de la comunicació i això depenia de la inversió que feies. A més, com que els canals eren limitats, era més fàcil fer arribar el missatge amb la intensitat que volies en funció del pressupost.

**Per a una empresa que comença és un fre?**

Les meves recomanacions a les *start-ups*: primer, no confondre marca i logo, el logo és una de les expressions visuals d'una marca. La marca és molt més estratègica. Segon, moltes organitzacions fan servir la marca des d'una perspectiva externa per projectar una imatge quan en realitat la força d'una marca és la perspectiva interna, quan tens molt clars uns principis que són compartits per tots els membres de l'organització tens un focus molt clar d'actuació. Nosaltres hem conduït recerques sobre quines *start-ups* tenen èxit i quines no i hem observat que la gran majoria de les *start-ups* que fracassen són aquelles que no tenen una identitat clara i definida. Perquè quan no saps qui ets i com fas les coses el que passa és que en el procés de creixement acabes deixant-te portar pels esdeveniments sense cap focus. Aleshores es dispersen i es fan molt més complexes i difícils de gestionar. Entendre que la marca és el motor intern de tota la companyia al voltant de la identitat.

#### EL LLIBRE



**¡QUIERO ESTA MARCA!**  
Nicholas Ind i Oriol Iglesias  
LIBROS DE CABECERA 20€

#### LECTURES

## Les diferències ideològiques a la UE

**EL EURO Y LA BATALLA DE LAS IDEAS**

Markus K. Brunnermeier i altres  
DEUSTO  
23,95 €

Durant la crisi, els greus problemes econòmics a Grècia, Irlanda, Espanya, Itàlia i altres països van fer que l'existència de l'euro semblés immanejable. I, de fet, molts van pensar que aquesta moneda no sobreviuria, fins i tot hi va haver qui es va preguntar si la seva concepció havia estat una bona idea. Perquè els principals problemes de l'euro, com explica aquest llibre de 568 pàgines, rau en les profundes diferències que existeixen entre les idees econòmiques i filosòfiques dels dos països centrals de la Unió Europea: Alemanya i França. La primera és un es-



tat federal amb forts governs regionals que està acostumada a entendre els textos legals, en aquest cas el Tractat de Maastricht. França és un país molt centralitzat on la legalitat es pot moure.

#### LECTURES

## Un llibre diferent sobre els lideratges

**EL MAESTRO IGNORANTE**

Itay Talgam  
EMPRESA ACTIVA  
15 €

Mostrar certa ignorància no sembla ser el millor consell per donar a un executiu d'una empresa. L'autor, que és tan director d'orquestra com professor de lideratge, explica amb gran claredat i ple d'exemples musicals i corporatius, que en ocasions la millor forma d'estimular i desenvolupar tot el seu potencial les persones sota la teva direcció és ser un ignorant. El ventall de directores que ens presenta aquest llibre és una prova contrastada, per a tots aquells que ho necessitin, de l'univers de referents que tindran a mà quan es preguntin quin estil de lideratge necessita la seva organització



per seguir evolucionant. Aquest magnífic retrat d'aquests directores d'orquestra es converteix en un gran estudi sobre lideratge aplicable a qualsevol empresa o organització.

#### CONSULTORI FISCAL

## DEDUCCIÓ DE SERVEIS PER AL 2018

**?** **Sóc un autònom i treball des de casa: a partir de 2018 ja em podré deduir els subministraments en l'IRPF?**

Els autònoms que treballin des de casa a partir de 01/01/2018 podran deduir els subministraments (aigua, llum, gas, telèfon, internet) en el 30% de la proporció existent entre els metres quadrats de l'habitatge destinats a l'activitat respecte de la superfície total. Anteriorment, i tret que es pogués acreditar que la despesa de subministraments era exclusiva de l'activitat (molt complicat), no eren deduïbles, si bé arran de la resolució del TEAC de 10/09/2015 es permetia la deducció, sempre que es provés la seva afecta-

ció i en la proporció que correspongués, d'acord amb els metres quadrats afectats a l'activitat, així com amb altres criteris com els dies laborables i les hores d'exercici de l'activitat. En tot cas, si es treballa des de casa, en l'IRPF són deduïbles, sempre que es compleixin els requisits genèrics de deducció, les despeses d'adquisició del pis, ja que en ser un element patrimonial divisible i que se'n pot afectar una part per realitzar l'activitat, és deduïble la part proporcional de l'amortització (adquisició) i de les despeses inherents a la titularitat (comunitat de propietaris, IBI, taxa d'escombraries).

**MIQUEL ARXER I FÀBREGA**  
ADVOCAT I ASSESSOR FISCAL  
ASSESSORIA ARXER

#### CONSULTORI LABORAL

## PENSIÓ PER JUBILACIÓ ACTIVA I FEINA PRÒPIA

**?** **És compatible la pensió de jubilació activa amb el treball per compte propi?**

Sí, la llei de reformes urgent del treball autònom, aprovada fa poc, introdueix una important novetat en l'àmbit de la jubilació activa, possibilitant compatibilitzar el treball per compte propi amb el 100% de la quantia de la pensió de jubilació si s'acredita tenir contractat almenys un treballador. Així es permet compatibilitzar la percepció del 50% de la pensió de jubilació contributiva (sense complements a mínims i considerant el beneficiari pensionista a tots els efectes) amb la realització de qualsevol treball per compte d'altri (a temps parcial o

complet) o per compte propi. En aquest cas, s'hauran de complir els requisits legalment establerts que afecten el treballador i l'empresari i s'ha de cotitzar, encara que només per IT i per contingències professionals, junt amb la denominada cotització de solidaritat. Una vegada finalitzada la relació laboral per compte aliè o compte propi, es restablirà la percepció íntegra de la pensió de jubilació. També es produirà el restabliment de la pensió en el supòsit que cessi l'activitat per compte propi quan no es donin els requisits que permetin compatibilitzar el 100% de la pensió de jubilació amb el treball.

**ITZIAR RUEDAS, ADVOCADA**  
DEPARTAMENT JURÍDIC DE PIMEC